

BELEIDSPLAN STICHTING LANDMERK

2026



A. DOELSTELLINGEN

De doelstellingen van Stichting Landmerk komen voort uit de missie, die als volgt luidt:

Stichting Landmerk wil jonge mensen helpen door goed onderwijs aan te bieden. Dit onderwijs vertrekt vanuit een oprechte en optimistische visie op de mens en is gericht op een brede en diepe intellectuele groei. Inhoudelijk draait het om de grote vragen en het neemt meestal de vorm aan van oefening in juist en helder redeneren, spreken en schrijven.

Zo willen we onze leerlingen en studenten helpen zich te ontwikkelen tot gelukkige mensen met helder inzicht in de werkelijkheid, een gebalanceerd karakter en een sterke ambitie om hun talenten en vaardigheden in te zetten voor nobele doeleinden, waaronder een gewetensvolle uitoefening van hun burgerschap.

Voorts wil Stichting Landmerk deze missie in de praktijk brengen door het verstrekken van beurzen voor studenten die cursussen en andere leergangen willen volgen. Ook wil de Stichting financiële middelen verstrekken voor publiekslezingen.

De activiteiten die Landmerk zich ten doel stelt vallen uiteen in twee categorieën: het aanbieden van onderwijs en het verstrekken van studiebeurzen.

1. AANBIEDEN VAN ONDERWIJS

De komende jaren wil de stichting zich richten op de volgende onderwijsactiviteiten:

1. Het verzorgen van twee honoursprogramma's. Dat zijn programma's waarvoor alle bovenbouwleerlingen van het vmbo, havo en vwo zich kunnen aanmelden en waar zij in een reeks van acht middagen kennismaken met de beginselen van de welsprekendheid gecombineerd met een belangrijk aspect van de werking van onze rechtsstaat en maatschappij (de politiek, het recht, de internationale politiek). Met deze programma's beogen we jaarlijks circa twintig leerlingen te bereiken.
2. Het verzorgen van de scholierenreis 'Retorica in Rome' en de 'Landmerk Zomerschool'. Dit zijn programma's waarin zo'n tien à vijftien leerlingen leren over de filosofie, retorica en literatuur aan de hand van auteurs als Plato en Shakespeare. Tijdens de scholierenreis naar Rome maken zij tevens kennis met de historie en cultuur van Rome. Met deze programma's beogen we jaarlijks circa twintig leerlingen te bereiken.
3. Het uitbouwen van ons belangrijkste programma: modules voor middelbare scholen. We hebben de afgelopen jaren op tientallen scholen in allerlei vormen modules aangeboden over retorica, filosofie, recht (ook in samenwerking met de Universiteit Leiden) en meer. De doelstelling is om deze programma's te blijven aanbieden en steeds uit te breiden naar meer scholen. Met deze programma's beogen we jaarlijks circa 900-1200 leerlingen te bereiken.
4. Voortzetting van vier jaarlijkse studentenreizen. De bestemmingen van de drie reizen zijn waarschijnlijk: Rome, Florence, Parijs en Wenen. Met deze programma's beogen we jaarlijks circa 30 studenten te bereiken.

5. Voortzetting en uitbreiding van het programma 'Docenten-in-opleiding'. Medio 2018 is dit doorlopende programma van start gegaan. Zo'n 40 maandagen per jaar komen de docenten-in-opleiding en de docenten samen voor een studieochtend, een filosofisch ochtendcollege, een gezamenlijke lunch en een didactisch of literair middagcollege. Deze opleiding vormt de basis voor jonge docenten om hun tegelijkertijd een onderwijservaring aan te bieden in de programma's op middelbare scholen. Aan het begin van het seizoen '25-'26 waren er tien docenten-in-opleiding. Het streven is om de komende jaren te groeien naar achttien.

2. VERSTREKKEN VAN STUDIEBEURZEN

We streven de volgende doelen na:

1. Het aanbieden van studiebeurzen voor studenten die extra onderwijs willen volgen op het gebied van filosofie, retorica, geschiedenis, recht, literatuur (of op het gebied van de Great Books en/of Liberal Arts) of welk vakgebied dan ook waarin de grote vragen van mens, leven en samenleven in terugkomen. Dit extra onderwijs mag ook plaatsvinden bij onderwijsinstellingen in het buitenland.
Jaarlijks hoopt de stichting aan twintig à dertig mensen zo'n studiebeurs te verstrekken steeds voor de cursus waarvoor een beurs wordt aangevraagd.

Om in aanmerking te komen voor een beurs, vraagt de stichting altijd om: (a) een motivatiebrief waarom de beurs wordt aangevraagd, (b) een toelichting op voor welk studieprogramma de beurs bedoeld is, (c) een geschreven werk van hoge kwaliteit en (d) een cijferlijst en c.v.

De selectiecommissie van Stichting Landmerk, bestaande uit vier academici van verschillende Nederlandse universiteiten, beoordeelt vervolgens deze onderbouwing en brengt een advies uit. Op basis van dit advies neemt het bestuur een beslissing. Deze beslissing is dan definitief. Voor de precieze procedures: zie appendix A.

Deze beurzen zijn uitsluitend bedoeld voor mensen wier sociaal-economische omstandigheden objectief zodanig zijn dat zij redelijkerwijs financiële steun nodig hebben om het inschrijfgeld voor de betreffende cursus te kunnen voldoen, *en* blijk hebben gegeven om te excelleren op het gebied van het onderwijs voor deze beurzen bedoeld zijn ofwel de sterke wens hebben hierin te excelleren.

B. WIJZE VAN VERWERVING VAN INKOMSTEN

De stichting heeft geen winstoogmerk (artikel 3 van onze statuten).

Al onze activiteiten moeten het algemeen nut dienen door het bieden en ondersteunen van onze visie en doelstellingen. Stichting Landmerk verwerft inkomsten door:

1. Fondsen te werven bij stichtingen en bedrijven om haar doelstellingen na te jagen en beurzen te kunnen aanbieden.
2. Giften van particulieren voor haar doelstellingen als geheel of voor het ondersteunen van specifieke onderdelen ervan en/of het aan kunnen bieden van beurzen.

- Voorts wordt voor bijna alle onderwijsactiviteiten een bijdrage van de deelnemers gevraagd. De hoogte daarvan wordt bepaald op basis van de kosten die het programma met zich meebrengt. Deze eigen bijdrage zorgt er nagenoeg nooit voor dat het kostendekkend is.

BEHEER EN BESTEDING VAN VERMOGEN

BEHEER

De boekhouding van de stichting zal na de fusie worden verzorgd door Slof en Wildenburg BV. Jaarlijks maakt de penningmeester een jaarbegroting op die door het bestuur en door de Raad van Toezicht moet worden goedgekeurd.

Jaarlijks maakt de penningmeester in het eerste kwartaal een jaarrekening op die moet worden goedgekeurd door het bestuur en door de Raad van Toezicht. De jaarrekening wordt openbaar gemaakt op de website van de stichting.

BESTEDING

De grootste uitgaven zullen het beurzenprogramma betreffen, gevolgd door de vergoedingen voor docenten.

Daarnaast worden er kosten gemaakt voor de vergoeding van onderwijsondersteunend werk zoals het promoten van cursussen en werven van deelnemers

Verder worden er kosten gemaakt voor zaalhuur, vervoer, promotiekosten en overige kosten.

BELONINGSBELEID

Er is geen vergoeding voor bestuurswerk, ook niet voor lidmaatschap van de Raad van Toezicht of de selectiecommissie voor het beurzenprogramma.

Docenten en andere opdrachtnemers krijgen een vergoeding die in redelijke verhouding staat met wat een docent normaal gesproken zou verdienen bij een erkende onderwijsinstelling.

Wanneer een bestuurslid of lid van de Raad van Toezicht als docent opdrachtnemer is van de stichting treedt een ander bestuurslid op als vertegenwoordiger van de stichting.

GEGEVENS OVER DE STICHTING

BTW-nummer: 856415911B01

Vestigingsadres: Stargardlaan 6, 7315 GS, Apeldoorn

Postadres: Adam Pijnackerstraat 8, 2641GS, Pijnacker

Telefoon: +31850604541

E-mail: contact@landmerk.nl

KVK: 66148766

Bankrekening: NL86INGB0007397729

HUIDIG BESTUUR

Daniël van der Maas MA, voorzitter

Jordi Wiersma PhD, secretaris

Marijn Otte MSc, penningmeester

Patrick Overeem PhD, algemeen bestuurslid

RAAD VAN TOEZICHT

Diederik Boomsma MSc (lid van de Tweede Kamer der Staten-Generaal)

Iris Kieft LLM (partner en advocaat bij NautaDutilh)
Frank van den Heuvel

Appendix A:

Reglement verstrekken beurzen voor *great books* cursussen

Algemeen

1. De selectiecommissie heeft een jaarlijks budget voor het verstrekken van beurzen aan getalenteerde studenten.
2. Het bestuur van Stichting Landmerk bepaalt de omvang van het budget en stelt de selectiecommissie tenminste eenmaal per jaar, maar zo mogelijk vaker, daarvan op de hoogte.
3. De beurs is bedoeld voor cursussen gericht op het bestuderen van grote vragen, bij voorkeur door middel van *Great Books*. De cursus dient van serieus academisch niveau te zijn, maar niet per definitie door een geaccrediteerde universiteit te worden verzorgd.
4. De beurs is bedoeld voor studenten die (door nationaliteit, woonachtigheid of studie) een duurzame band met Nederland hebben en/of voor studenten die een cursus willen volgen aan een Nederlandse onderwijsinstelling.
5. Er kunnen ook beurzen worden verstrekt voor cursussen van de Stichting Landmerk zelf. In dat geval krijgt de aanvrager zelf geen geld, maar een (gehele of gedeeltelijke) vrijstelling van het cursusgeld. Het bedrag wordt binnen de Stichting Landmerk rechtstreeks overgemaakt van het budget voor beurzen naar de betreffende cursus. Wanneer bovendien het aangevraagde bedrag minder is dan €500,- hoeft de selectiecommissie niet te adviseren, maar heeft de directeur van Stichting Landmerk mandaat om daarover zelf te besluiten.
6. De beurs is bedoeld voor excellente studenten, die om sociaaleconomische redenen niet in staat zijn de beoogde cursus zelf te bekostigen.
7. Onder sociaaleconomische redenen wordt verstaan dat een beursaanvrager normaal gesproken niet aan een cursus mee zou kunnen als hij/zij deze beurs niet zou ontvangen. Men kan denken – echter niet uitsluitend – aan gevallen waarin een beursaanvrager zich volledig moet richten op de studie, waardoor redelijkerwijs niet gevraagd kan worden dat ernaast geld verdiend wordt, en/of een beursaanvrager redelijkerwijs niet kan werken wegens zorgtaken of andere niet-bezoldigde, maatschappelijke activiteiten, en/of de beursaanvrager geen beroep kan doen op financiële middelen van naaste familieleden of anderen aan wie redelijkerwijs een bijdrage kan worden gevraagd voor het desbetreffende onderwijs.

De procedure

8. De selectiecommissie stelt tenminste drie momenten in het jaar vast waarop beursaanvragen worden behandeld. Daarbij wordt rekening gehouden met de semesters van het academisch jaar.

9. Geïnteresseerde studenten dienen digitaal de volgende stukken in ter onderbouwing van de aanvraag:
- Motivatiefbrief;
 - Curriculum vitae;
 - Cijferlijst van reeds gevolgde academische programma's;
 - Voorbeeld van geschreven werk, bijvoorbeeld een essay, artikel of scriptie;
 - Beknpte toelichting waarom de beurs benodigd is;
 - Naam en contactgegevens van het instituut dat de beoogde cursus verzorgd;
 - Officiële weergave van de inhoud van de beoogde cursus, zoals een syllabus;
 - Specificatie van het cursusgeld.
10. De beoordeling van beursaanvragen geschiedt in principe op basis van de schriftelijke stukken. Bij uitzondering kan de selectiecommissie in een eventueel telefoongesprek om nadere informatie vragen. Er worden mondeling geen toezeggingen gedaan en aan mondelinge communicatie kunnen geen rechten worden ontleend.
11. De selectiecommissie beoordeelt of de aanvrager academisch excellent is, of de sociaaleconomische noodzaak aannemelijk is én of de beoogde cursus inderdaad grote vragen (bij voorkeur door middel van *Great Books*) behandelt op voldoende academisch niveau.
12. Van de aanvragen die voldoen aan deze criteria, beslist de selectiecommissie binnen haar budget welke aanvragen in aanmerking komen voor een beurs van 50%, 75%, 90% of 100% van het cursusgeld. Voorrang wordt verleend aan academisch excellente studenten.
13. Over een beursaanvraag voor een cursus waarvan de hoogte van het cursusgeld € 3.000,- of minder bedraagt (dus zonder beurs), beslist de selectiecommissie op basis van de schriftelijke stukken. Een interview is niet vereist.
14. Voor een beursaanvraag van € 3.000,- of minder kan de selectiecommissie de beslissing mandateren aan twee leden naar keuze uit haar midden. Indien deze twee het onderling niet volledig eens zijn, betrekken zij een derde lid om tot een besluit te komen.
15. Over een beursaanvraag van meer dan € 3.000,- beslist de selectiecommissie in gezamenlijke vergadering. De selectiecommissie beoordeelt in dat geval of een interview passend is.
16. De selectiecommissie is onafhankelijk en beoordeelt aanvragen zonder aanzien des persoons. Dit betekent dat leden van de selectiecommissie geen aanvragen beoordelen van aanvragers die hun (zeer) goed bekend zijn (zoals familieleden, eigen studenten of promovendi, e.d.) en ook dat zij geen aanvragen beoordelen voor cursussen aan onderwijsinstellingen waaraan zij zelf werkzaam of anderszins nauw verbonden zijn.
17. De selectiecommissie zal er (mede tot behoud van de ANBI-status van de Stichting Landmerk) gaandeweg tijdens het studiejaar voor waken dat te veel beurzen aan

aanvragers voor cursussen aan een te klein aantal onderwijsinstellingen worden verstrekt.

18. De selectiecommissie stuurt per ronde een volledig overzicht van haar beoordelingen van beursaanvragen aan het bestuur van de Stichting Landmerk, waarna het bestuur formeel besluit over toekenning en afwijzing van de beurzen.
19. Het bestuur draagt er zorg voor dat elke aanvrager over het besluit aangaande zijn/haar aanvraag wordt geïnformeerd en dat de beurzen aan de studenten worden betaald.
20. De beurs wordt verstrekt in de vorm van een *voorwaardelijke* gift. De voorwaarde om deze om te zetten in een definitieve gift is dat de aanvrager door middel van een betalingsbewijs aantoonst het betreffende cursusgeld aan de onderwijsinstelling te hebben betaald. (De selectiecommissie zal niet controleren of de student de cursus ook daadwerkelijk is gaan volgen, laat staan deze heeft voltooid.) Als aan de voorwaarde niet wordt voldaan, kan de Stichting Landmerk de student aanmanen de beurs terug te betalen en, als dat niet gebeurt, hem/haar in gebreke stellen.
21. De selectiecommissie rapporteert ten minste tweemaal per jaar aan het bestuur van Stichting Landmerk over de verstrekte beurzen.